

# “La partecipazione al CdA: contenuti di business, dinamiche relazionali e regole”

Milano, 12 e 13 ottobre 2016

Con il patrocinio di



Valore **D**

più donne, più talento, più impresa

Un corso interattivo con un Role  
Playing per rendere la partecipazione  
al CdA più efficace e proattiva



**London**  
Stock Exchange Group





# Academy

---

---

## Gli strumenti della formazione

### Metodologia didattica

Le sessioni d'aula avranno un approccio fortemente interattivo caratterizzato da un dialogo costante tra docenti e partecipanti.

Prima della sessione in aula ogni partecipante riceverà un questionario sulle dinamiche relazionali i cui risultati verranno discussi individualmente dopo la sessione d'aula.

### Materiale didattico

Ai partecipanti sarà fornito il materiale didattico in formato digitale un giorno prima delle giornate d'aula.

### Attestato di partecipazione

Al termine del Corso verrà consegnato a tutti i partecipanti un attestato di frequenza.

### Community on line

Tutti gli iscritti al sito di Academy potranno accedere alla "Community di Academy", la sezione della piattaforma e learning che consente di proporre, discutere e confrontarsi su tematiche attuali e di interesse.

---

## La formazione in house

L'iniziativa può essere personalizzata e organizzata anche presso le aziende in base alle specifiche esigenze formative.

---

## La formazione finanziata

Academy - London Stock Exchange Group è un ente certificato UNI EN ISO 9001:2008, settore EA:37 ed è abilitata ad attuare i piani formativi finanziati dai Fondi Paritetici Interprofessionali.

---

## I prossimi appuntamenti

**Comunicare in modo efficace con gli investitori,**  
Milano – 6 luglio 2016

**Il ruolo del segretario del CdA e il processo di verbalizzazione,** Milano 30 settembre 2016

**Corso base di lettura e analisi di bilancio per non addetti,** Milano – 1 e 2 dicembre 2016

---

# Il Corso

---

## Il contesto formativo

La composizione del Consiglio di Amministrazione e le decisioni assunte dai suoi membri possono avere forti impatti sulle performance economiche dell'azienda e scelte strategiche.

Comprendere i modelli comportamentali e organizzativi di un board, rilevare gli ostacoli e i nodi critici evidenziandone gli impatti sul funzionamento organizzativo sono azioni che possono supportare e facilitare il governo dei processi decisionali in una società.

La comprensione dei meccanismi decisionali dei board aziendali richiede sia conoscenza della normativa, che la messa in campo del come sono gestite le dinamiche, le relazioni, i conflitti per ottenere informazioni ed influenzare decisioni.

---

## Gli obiettivi del Corso

Il Corso si propone di fornire ai partecipanti:

- gli strumenti per cogliere gli aspetti essenziali del business aziendale in modo sintetico e funzionale alla partecipazione al CdA
- la normativa di riferimento e le responsabilità individuali per i partecipanti al CdA
- un'analisi delle dinamiche e degli stili di conduzione del CdA
- gli strumenti di gestione "dell'invisibile mondo relazionale" per poter impattare sulla produttività, l'efficacia e il successo del board

Nel pomeriggio della seconda giornata la simulazione dei lavori di un CdA permetterà ai partecipanti di sperimentare direttamente quanto condiviso nelle due giornate di corso.

---

## Gli appuntamenti pre e post Corso

- Somministrazione di questionario pre corso: ottobre 2016
- Giornate di formazione: 12 e 13 ottobre 2016
- Restituzione individuale dei questionari: il calendario verrà concordato congiuntamente con i partecipanti

---

## I destinatari

Il corso si rivolge ai membri del CdA, al management appartenente alle aree di informativa societaria, legale, amministrazione e finanza, ai membri dei collegi sindacali, agli amministratori non esecutivi di aziende e intermediari, advisor, consulenti e professionisti.

---

## La faculty

**Stefano Modena**  
Managing Partner  
**Governance Advisors**

**Diego Polo - Friz**  
Consulente e Saggista

**Giorgia Surano**  
Partner and Legal Advisor  
**Governance Advisors**

**Anna Zanardi Cappon**, Phd è un'esperta di organizzazioni e di change management, board advisor per aziende profit e no-profit

---

# Il Corso

---

## 12 ottobre 2016

9.00 Registrazione dei partecipanti

---

### 9.15 Gli elementi chiave di una buona gestione d'azienda

Diego Polo - Friz

- La chiarezza sullo scopo dell'azienda
  - Reddito e valore
  - Le condizioni da rispettare perché reddito e valore siano sani
- Il requisito di base: l'atteggiamento e l'energia del capo
- Il metodo generale di gestione:
  - la misurazione della performance e l'assegnazione di obiettivi
  - lo sviluppo degli interventi di rafforzamento e il controllo economico / operativo

#### 10.45 Coffee break

#### 11.00

- Leve di potenziamento dei ricavi
- Iniziative di miglioramento dell'efficienza
- Strumenti di gestione dei rischi
- Il governo delle risorse umane
- La costruzione ottimale della struttura organizzativa

#### 13.15 Pausa pranzo

---

### 14.30 Il CdA come strumento di efficace gestione del cambiamento

Anna Zanardi

- Organizzazione formale e organizzazione informale
- Il potere dell'invisibile
- Le fasi del cambiamento

#### Le dinamiche interpersonali al tavolo decisionale

- Influenzamento e potere nella relazione
- Linguaggio e incisività nella comunicazione

#### 15.45 Coffee break

#### 16.00

#### Il ruolo della comunicazione nella gestione CdA – Amministratore Delegato

#### 17.30 Chiusura della prima giornata di lavoro

---

# Il Corso

---

**13 ottobre 2016**

## **9.30 Composizione e regole di gestione del board**

**Giorgia Surano**

- La composizione: amministratori esecutivi, non esecutivi e indipendenti, quote rosa, il presidente
- Il funzionamento: collegialità, deleghe di gestione, rapporto tra CdA e delegati
- Gli obblighi degli amministratori
- L'obbligo di agire in modo informato e il ruolo degli amministratori non esecutivi e indipendenti

## **11.00 Coffee break**

- Gli interessi degli amministratori e le operazioni con parti correlate
- La responsabilità degli amministratori: la regola della solidarietà e le sue eccezioni (la responsabilità in presenza di delega di gestione)
- Le azioni di responsabilità

## **13.00 Pausa pranzo**

---

## **14.30 La simulazione di un CdA**

**Stefano Modena**

I partecipanti, partendo dall'analisi di un caso aziendale, simuleranno la riunione di un CdA sulla base di uno specifico ordine del giorno.

Ad ogni partecipante sarà chiesto di ricoprire un ruolo e di prendere decisioni coerenti e finalizzate alla buona riuscita del CdA.

**Ore 17.30 Chiusura dei lavori**

---

## **I feedback individuali**

Ogni partecipante potrà programmare un colloquio individuale con la Dott.ssa Anna Zanardi per avere un feedback individuale sulla compilazione del questionario pre Corso e sull'andamento della giornata di lavoro.

Tali colloqui si terranno in base ad un calendario che verrà concordato congiuntamente.

---

# Il Corso

---

## Data e luogo del corso

12 e 13 ottobre 2016

Cod T025

Palazzo Mezzanotte – Congress Centre and Services  
Piazza degli Affari, 6 – 20123 Milano.

---

## Modalità di iscrizione

L'iscrizione può essere effettuata inviando ad Academy – London Stock Exchange Group la scheda di iscrizione debitamente compilata, entro una settimana dall'inizio del corso, secondo una delle seguenti modalità:

- **Email** [academy\\_italy@lseg.com](mailto:academy_italy@lseg.com)
- **WEB** [www.academy.londonstockexchange.com](http://www.academy.londonstockexchange.com)

Per iscrizioni successive alla scadenza sopra indicata, si prega di contattare il seguente numero di telefono:

- **TEL** +39 02 72426 086

Il numero dei partecipanti è limitato. Le iscrizioni verranno accettate in ordine cronologico e perfezionate soltanto a seguito di conferma scritta inviata da parte della segreteria organizzativa di Academy.

---

## Quota di iscrizione

La quota di partecipazione individuale è di € 1.700 + IVA.

La quota di iscrizione include il materiale didattico, i coffee break e il colloquio individuale post Corso.

---

## Agevolazioni

Le scontistiche di seguito non sono tra loro cumulabili.

### **Early Registration – Entro il 12 settembre 2016:**

Per le iscrizioni effettuate entro tale data la quota di partecipazione individuale è pari a € 1.600 + IVA

### **Quota socio Valore D**

Per i soci di Valore D la quota di partecipazione sarà pari a € 1.360 + IVA

**Iscrizioni multiple** - Sono previste agevolazioni per iscrizioni multiple della stessa azienda. In particolare:

- Per due iscrizioni: 10% di sconto sull'importo complessivo
- Per tre iscrizioni: 15% di sconto sull'importo complessivo.

**Iscrizione via web** - Registrandosi gratuitamente al sito di Academy è possibile effettuare iscrizioni e pagamenti direttamente online.

---

## Modalità di pagamento

La quota deve essere versata:

- A seguito della ricezione dell'email di conferma di effettuazione del corso da parte della Segreteria Organizzativa (7 giorni prima del corso)

ovvero

- A ricevimento della fattura emessa da Bit Market Services Spa contestualmente all'email di conferma di effettuazione del corso.

Il pagamento dovrà essere effettuato mediante BONIFICO BANCARIO intestato a:

### **BIT MARKET SERVICES S.p.A.**

P.zza degli Affari, 6  
20123 Milano - P.IVA – 06695270964

### **Deutsche Bank S.p.A. Filiale via San Prospero, 2 20121 Milano**

**codice IBAN IT 22 B 03104 01600 000000 770114**

**SWIFT address DEUTITMMIL**

Copia dell'avvenuto bonifico dovrà essere trasmessa via fax al seguente numero: 02 72426471, entro e non oltre il giorno lavorativo antecedente le sessioni d'aula.

Il materiale didattico sarà inviato il giorno prima del corso e previa ricezione di copia del bonifico bancario.

---

# Le clausole contrattuali

La "scheda di iscrizione" ha valore di contratto tra Blt Market Services e il partecipante/società di appartenenza del partecipante ed è disciplinata dalle seguenti clausole:

---

## Tracciabilità dei flussi finanziari

Blt Market Services ed il Cliente assumono tutti gli obblighi in materia di tracciabilità dei flussi finanziari di cui alla L. 136/2010, come successivamente modificata e implementata (gli "Obblighi di Tracciabilità").

Il Cliente, qualora rientri nella definizione di «stazione appaltante» prevista dal d.lgs. 12 aprile 2006 n. 163 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture) ai fini dell'applicabilità della disciplina di cui all'art. 3, L. 136/10 e successive modifiche, si impegna a comunicare tramite il modulo allegato al presente contratto a Blt Market Services il Codice Identificativo di Gara (CIG) relativo ai pagamenti da effettuarsi ai sensi del presente Contratto e, ove previsto, il Codice Unico di Progetto (CUP).

Resta inteso che, fatte salve eventuali deroghe ed esenzioni parziali alla normativa di cui alla L. 136/2010, il mancato utilizzo di strumenti idonei a consentire la piena tracciabilità dei movimenti finanziari (ad esempio, bonifico bancario o postale) e il mancato adempimento di qualunque altro Obbligo di Tracciabilità, costituiscono causa di risoluzione del presente Contratto.

---

## Modalità di disdetta

Ai sensi dell'art. 1373 C.C., ai partecipanti è concessa la facoltà di recedere dal presente contratto tramite invio di disdetta scritta al numero di fax 02 72426471.

Tale facoltà potrà essere esercitata con le seguenti modalità:

- sino a 7 giorni lavorativi prima dell'inizio corso, il partecipante potrà recedere senza dovere alcun corrispettivo a Blt Market Services;
- oltre il termine dei 7 giorni e sino al giorno precedente l'inizio del corso, il partecipante potrà recedere pagando un corrispettivo pari al 50% della quota di iscrizione;
- oltre i termini suddetti qualsiasi rinuncia alla partecipazione all'iniziativa non darà diritto al

partecipante ad alcun rimborso della quota di iscrizione che sarà dovuta integralmente.

È prevista comunque la facoltà di sostituire il partecipante con altro dipendente dell'azienda oppure partecipare all'edizione successiva o ad un altro corso di Academy. Il recupero dovrà però avvenire entro un anno dalla data di inizio del corso cui si è iscritti.

---

## Variazioni di programma

Academy si riserva la facoltà di rinviare o annullare il corso in aula dandone comunicazione via fax o via e-mail ai partecipanti entro una settimana dall'inizio del corso; in tal caso suo unico obbligo è provvedere al rimborso dell'importo ricevuto senza ulteriori oneri.

Academy si riserva inoltre la facoltà, per motivi organizzativi, di modificare il programma/sede del corso e/o sostituire i docenti indicati con altri docenti di pari livello professionale.

# Le clausole contrattuali

La "scheda di iscrizione" ha valore di contratto tra Blt Market Services e il partecipante/società di appartenenza del partecipante ed è disciplinata dalle seguenti clausole:

La partecipazione al CdA: contenuti di business, dinamiche relazionali e regole

Milano, 12 e 13 ottobre 2016

T025

## Quota di partecipazione

Individuale			<input type="checkbox"/> € 1.700 + IVA
2 partecipazioni		<b>10 % sconto</b>	<input type="checkbox"/> € 3.060 + IVA
3 partecipazioni		<b>15 % sconto</b>	<input type="checkbox"/> € 4.330 + IVA
Early registration		<b>Entro il 12 settembre 2016</b>	<input type="checkbox"/> € 1.600 + IVA
Quota socio Valore D			<input type="checkbox"/> € 1.360 + IVA

**Dati del partecipante** (I dati della tabella sotto riportata serviranno al team di progettazione per una proficua gestione d'aula e per l'invio di comunicazioni relative al corso in oggetto e ai corsi futuri su tematiche analoghe)

<b>Nome e Cognome</b>				
<b>Funzione aziendale</b>				
<b>Società</b>				
<b>E-mail</b>		<b>Tel.</b>		
<b>Area di appartenenza</b>		<b>Livello di conoscenza della materia</b>		
<input type="checkbox"/> Direzione Generale	<input type="checkbox"/> ICT	<input type="checkbox"/> Fiscale	<input type="checkbox"/> base	
<input type="checkbox"/> Personale, Organizzazione e Formazione	<input type="checkbox"/> Legale	<input type="checkbox"/> Finanza	<input type="checkbox"/> intermedio	
<input type="checkbox"/> Amministrazione e controllo	<input type="checkbox"/> Ricerca e sviluppo	<input type="checkbox"/> Risk Management	<input type="checkbox"/> avanzato	
<b>Settore industrial</b>				
<input type="checkbox"/> Società non quotata	<input type="checkbox"/> Banca	<input type="checkbox"/> Consulenza	<input type="checkbox"/> Energy	
<input type="checkbox"/> Società quotata	<input type="checkbox"/> Investment Bank	<input type="checkbox"/> Private Equity	<input type="checkbox"/> SGR	
<b>Indirizzo della società</b>				
<b>Via</b>	<b>N.</b>	<b>Cap.</b>	<b>Città</b>	<b>Prov.</b>

# Scheda di iscrizione

Si prega di prendere visione delle clausole contrattuali riportate nella pagina antecedente.

Compilare e inviare via fax al numero +39 02 72426471.

Per informazioni +39 02 72426086 – academy\_italy@lseg.com

**Dati obbligatori per la fatturazione** (La fattura deve essere intestata a:)

Ragione sociale/Nome Cognome				
P.IVA		Ufficio		
Nome e Cognome referente amministrativo				
Via	N.	Cap.	Città	Prov.
Tel.		Email		

**Al fine di perfezionare l'iscrizione, è necessario completare (barrando gli appositi spazi) le seguenti opzioni in materia di tutela della privacy**

Dichiaro di aver preso visione dell'[informativa](#) relativa al trattamento dei dati personali e di accettare le condizioni generali del servizio (**OBBLIGATORIO ai fini dell'iscrizione**);

acconsento sin d'ora al trattamento dei dati personali per finalità promozionali e di marketing diretto, e, dunque, per l'invio da parte di Academy - Blt Market Services S.p.A. di materiale pubblicitario, vendita diretta di prodotti e servizi, compimento di ricerche di mercato, comunicazioni commerciali, anche attraverso l'utilizzo del nominativo dell'interessato a fini pubblicitari effettuato con ricorso a strumenti automatizzati di contatto quali la posta elettronica, il telefax e i messaggi del tipo mms o sms;

acconsento alla comunicazione/cessione dei dati personali per finalità di marketing di terzi (anche al di fuori dell'Unione Europea) incluse le altre società del Gruppo LSEG nonché ai soggetti indicati alla lettera c) dell'informativa relativa al trattamento dei dati personali.

**Timbro e Firma**

**Data:**



---

## Academy

La completezza e la qualità della formazione costituiscono un fattore determinante nel processo di rinnovamento del sistema economico-finanziario. Per rispondere a queste esigenze Academy, il centro di formazione del London Stock Exchange, a partire dal 2000 progetta, sviluppa e propone programmi e percorsi formativi in ambito finanziario, legale e manageriale.

[www.lseg.com/academy](http://www.lseg.com/academy)

## Contatti

E: [academy\\_italy@lseg.com](mailto:academy_italy@lseg.com)

T: +39 02 72426 086



**London**  
Stock Exchange Group

